

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ

TACTISE MANAGEMENT OF CHANGE (MOC)

TACTical Innovations in Safety and Excellence
Безопасность и эффективность производства



ПРОЦЕСС MOC (Management of Change)

необходим для успешного контроля всех аспектов деятельности при внедрении изменений. Изменения могут касаться объектов, их программно-аппаратной составляющей или их функционирования; могут затрагивать организацию в целом или какую-то ее часть или быть связанными с обновлением оборудования, процессов, данных, должностей, чертежей и документации.

MOC ОТ TACTISE

содержит структурированные методы управления изменениями, основанные на лучших консалтинговых и программных решениях.

Одна из основных причин производственных происшествий и аварий –
НЕДОСТАТОЧНЫЙ КОНТРОЛЬ ЗА ИЗМЕНЕНИЯМИ
в производственном процессе

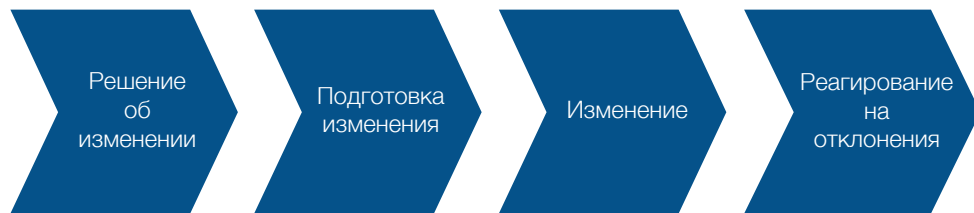
ОСНОВНЫЕ ТИПЫ ИЗМЕНЕНИЙ

- Технологические изменения: производственное оборудование, критические с точки зрения ОТОСПБ* элементы, технологические процессы
- Изменения условий эксплуатации, в том числе изменения оборудования
- Должности и организация, критические с точки зрения ОТОСПБ
- Изменения продукции и сырья, поставщиков и подрядчиков
- Изменения миссии и стратегии

*ОТОСПБ - охрана труда, окружающей среды, производственная безопасность.

ТИПИЧНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ

Этапы процесса управления изменениями и типичные ошибки



× Не учитываются все условия при принятии решения

× Оценка рисков не производится, решения не учитывают все затрагиваемые системы управления, оборудование, параметры

× Не все заинтересованные лица вовлечены в процесс управления изменениями, в том числе технические специалисты и эксперты

× Неспособность выявить истинные причины проблем при внедрении изменения

× Изменения завершаются псевдо-улучшениями. Высок риск повторения проблемной ситуации, возникновения



ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ:

1. ИДЕНТИФИКАЦИЯ
2. КЛАССИФИКАЦИЯ
3. АНАЛИЗ
4. УТВЕРЖДЕНИЕ
5. РЕАЛИЗАЦИЯ
6. ЗАКРЫТИЕ
7. ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ

РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ МОС ОТ TACTISE

- Повышение уровня безопасности производства
- Контроль рисков изменений, предотвращение происшествий и внеплановых остановок процесса
- Создание инструментов для управления поведенческой стороной процесса изменений
- Повышение уровня понимания влияния каждого сотрудника на успешность изменения
- Стандарт управления изменениями, учитывающий специфику внутри компании
- Команда обученных специалистов



СВЯЖИТЕСЬ С НАМИ, ЧТОБЫ УЗНАТЬ БОЛЬШЕ

Москва, Пятницкая 53/18 стр.4
info@tactise.com
Тел. +7 499 705-78-29
www.tactise.com